



# ČAKOVEČKI MLINOVI

-1893-

ČAKOVEČKI MLINOVI D.D.

KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ  
ZA 2025. GODINU  
(nerevidirano)



## SADRŽAJ

<b>KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ RUKOVODSTVA ZA 2025. GODINU.....</b>	<b>3</b>
<b>1. REZULTATI POSLOVANJA U 2025. GODINI.....</b>	<b>4</b>
<b>UKRATKO O GRUPI ČAKOVEČKI MLINOVI .....</b>	<b>4</b>
<b>POSLOVNI SEGMENTI I OPERATIVNO POSLOVANJE .....</b>	<b>5</b>
<b>KLJUČNI DOGAĐAJI U 2025. GODINI.....</b>	<b>7</b>
<b>PRIKAZ POSLOVANJA GRUPE PO KVARTALIMA .....</b>	<b>10</b>
<b>PRIHODI OD PRODAJE.....</b>	<b>12</b>
<b>OPERATIVNI TROŠKOVI.....</b>	<b>13</b>
<b>EBITDA .....</b>	<b>14</b>
<b>NETO DOBIT .....</b>	<b>15</b>
<b>NETO DUG .....</b>	<b>15</b>
<b>NOVČANI TIJEKOVI .....</b>	<b>16</b>
<b>VREDNOVANJE GRUPE ČAKOVEČKI MLINOVI .....</b>	<b>16</b>
<b>2. OČEKIVANI RAZVOJ POSLOVANJA U 2026. GODINI .....</b>	<b>17</b>
<b>KONSOLIDIRANI FINACIJSKI IZVJEŠTAJI ZA 2025. GODINU.....</b>	<b>19</b>

**ČAKOVEČKI MLINOVI D.D.**

**KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ RUKOVODSTVA  
ZA 2025. GODINU**

## 1. REZULTATI POSLOVANJA U 2025. GODINI

### *UKRATKO O GRUPI ČAKOVEČKI MLINOVI*

Čakovečki mlinovi d.d. (dalje: „Čakovečki mlinovi“ ili „Društvo“), osnovani 1893. godine u Čakovcu, jedna su od najstarijih hrvatskih prehrambeno-trgovačkih kompanija. Društvo upravlja vertikalno integriranim poslovnim modelom koji obuhvaća proizvodnju visokokvalitetnih mlinskih, pekarskih i uljarskih proizvoda s jedne strane te maloprodaju mješovite robe s druge strane. Iako je proizvodnja hrane tradicija i naslijeđe Društva, Društvo je nizom uspješnih akvizicija i integracija maloprodajnih trgovačkih lanaca naraslo u poslovni sustav koji danas najveći dio prihoda ostvaruje iz maloprodajne djelatnosti.

U sastavu Čakovečkih mlinova d.d. posluje šest ovisnih društava: Trgovina Krk d.d., Malinska, Trgocentar d.d., Virovitica, Radnik Opatija d.d., Lovran, Zagrebačke Pekarne Klara d.d., Zagreb, i NewMip d.o.o. (dalje zajedno: „Grupa Čakovečki mlinovi“ ili „Grupa“) te jedno pridruženo društvo: Narodni trgovački lanac d.o.o. Soblinec. Čakovečki mlinovi d.d. uz nekonsolidirane izvještaje Društva zasebno pripremaju i konsolidirane izvještaje Grupe.

U 2025. godini Grupa Čakovečki mlinovi ostvarila je 428,7 milijuna eura konsolidiranih ukupnih prihoda na bazi konsolidirane ukupne aktive u iznosu od 192,6 milijuna eura te je prosječno na bazi sati rada zapošljavala 4.108 zaposlenika. Prema Zakonu o računovodstvu Grupa Čakovečki mlinovi spada u veliku grupu poduzetnika.

Dionice Čakovečkih mlinova d.d. kotiraju na Službenom tržištu Zagrebačke burze pod simbolom CKML. Na dan 31. prosinca 2025. godine Društvo je imalo izdano 16.020.000 dionica s tržišnom kapitalizacijom u iznosu od 176,2 milijuna eura.

Isplaćene su dvije dividende u 2025. godini u iznosu od 13.052.100 eura. Prva dividenda je isplaćena dana 30. siječnja 2025. u iznosu od 5.042.100 eura (0,49 euro po dionici) i dana 18. rujna 2025. u iznosu od 8.010.000 eura (0,50 euro po dionici) isplaćena je druga dividenda.

## POSLOVNI SEGMENTI I OPERATIVNO POSLOVANJE

Grupa Čakovečki mlinovi organizirana je u dva strateška poslovna segmenta:

- Trgovina, koja obuhvaća maloprodaju i veleprodaju prehrambenog i neprehrambenog asortimana;
- Prehrana, koja obuhvaća proizvodnju mlinskih i pekarskih proizvoda te ulja.

Čakovečki mlinovi d.d. upravljaju segmentima sa strateške razine i djeluju kao korporativni centar Grupe.

U nastavku su prezentirani poslovni segmenti Grupe i njihovi ključni operativni pokazatelji.

### Trgovina

KLJUČNI OPERATIVNI POKAZATELJI	31.12.2025.	31.12.2024.
Broj maloprodajnih prodavaonica	815	421
Površina maloprodajnih prodavaonica (u m <sup>2</sup> neto)	79.719	54.867
Prosječna površina prodavaonica (u m <sup>2</sup> neto)	98	130
Površina distribucijskih skladišta (u m <sup>2</sup> bruto)	11.267	11.343
Prosječan broj zaposlenih	2.920	1.794

Trgovina je najveći segment Grupe Čakovečki mlinovi koja je u 2025. godini generirala 83,3% prihoda od prodaje Grupe.

Segment Trgovine organiziran je u dva poslovna područja:

- maloprodaja – trgovina pretežno prehrambenim te u manjoj mjeri neprehrambenim asortimanom;
- veleprodaja – trgovina prehrambenim, neprehrambenim i građevinskim asortimanom.

Maloprodaja čini 95,6% prihoda od prodaje segmenta Trgovine.

Na dan 31. prosinca 2025. godine Trgovina je upravljala s 815 maloprodajnih prodavaonica lociranih u sjeverozapadnoj i istočnoj Hrvatskoj, na Kvarneru te na otoku Krku. Ukupna neto prodajna površina iznosila je 79.719 m<sup>2</sup>. Osnovni čimbenici ponude segmenta Trgovine su blizina prodavaonica i lokalni asortiman, zbog čega se maloprodajne prodavaonice Grupe većinom nalaze u manjim naseljima ili rezidencijalnim četvrtima i imaju prosječnu neto prodajnu površinu do 98 m<sup>2</sup>. Ovakav format prodavaonica u Hrvatskoj je definiran kao market ili samoposluga, a međunarodno je poznatiji kao *proximity* format zbog svoje karakteristične blizine (eng. proximity) kupcima.

Trgovina Krk d.d. drži 25% vlasničkog udjela u društvu Narodni trgovački lanac d.o.o. (dalje: „NTL“), najvećem nabavnom udruženju za prehrambenu robu u Hrvatskoj, putem kojeg realizira oko 75% nabave robe. NTL osim pružanja komercijalnih usluga svojim članicama, razvoja NTL robne marke te otkupa i distribucije voća i povrća upravlja vlastitom maloprodajnom mrežom od 346 prodavaonica i 9 veleprodajnih logističko-distributivnih centara. U 2025. godini NTL je generirao 7,5 milijuna eura neto dobiti (2024: 0,9 milijuna eura). Trgovina Krk d.d. također drži 10% vlasničkog udjela u društvu Grandal grupa d.o.o., najvećem nabavnom udruženju za građevinski materijal u Hrvatskoj.

**Prehrana**

<b>KLJUČNI OPERATIVNI POKAZATELJI</b>	<b>31.12.2025.</b>	<b>31.12.2024.</b>
Prerada žitarica (u tonama)	72.835	57.847
Proizvodnja pekarskih proizvoda (u tonama)	39.017	7.762
Prosječan broj zaposlenih	981	274

Segment Prehrane pokriva proizvodnju hrane i organiziran je u dva poslovna područja:

- mlinarstvo – proizvodnja pretežno brašna i ostalih mlinskih proizvoda te u manjoj mjeri kaša i stočnog brašna;
- pekarstvo – proizvodnja pretežno kruha, peciva i kolača te u manjoj mjeri tijesta te;

Na dan 31. prosinca 2025. godine segment Prehrane upravljao je s tri mlinska postrojenja (Čakovec, Donji Kraljevec i Sisak) ukupnog proizvodnog kapaciteta od 105.000 tona godišnje, sedam pekarskih pogona (Čakovec, Oroslavje, Lovran, Malinska, Zagreb, Sisak i Našice) ukupnog proizvodnog kapaciteta od 40.000 tone godišnje te jednu uljaru (Punat).

## **KLJUČNI DOGAĐAJI U 2025. GODINI**

### **1. Nastavak rasta poslovanja u izazovnom okruženju**

Grupa je ostvarila rast prihoda, EBITDA-e i neto dobiti unatoč zahtjevnim gospodarskim uvjetima:

- Prihodi od prodaje: 397,9 milijuna eura (+98,5% u odnosu na 2024.)
- Normalizirana EBITDA: 22,5 milijuna eura (+51,4%), uz pad normalizirane EBITDA marže s 7,4% na 5,7%
- Neto dobit: 14,3 milijuna eura (+109,6%), uz povećanje neto marže s 3,4% na 3,7%

### **2. Nastanak obveze objavljivanja ponude za preuzimanje**

Dana 15. siječnja 2025. godine Čakovečki mlinovi d.d. obavještavaju o nastanku obveze objavljivanja ponude za preuzimanje dionica društva Zagrebačke pekare Klara d.d. (ZPKL), sukladno Zakonu o preuzimanju dioničkih društava.

### **3. Povećanje temeljnog kapitala i proširenje Grupe**

Trgovački sud u Varaždinu 31. siječnja 2025. upisao je povećanje temeljnog kapitala Čakovečkih mlinova s 13,66 mil. EUR za dodatnih 7,61 milijuna eura, na ukupno 21,26 milijuna eura, izdavanjem 5.730.000 novih dionica.

U konsolidaciju s 1.2.2025. godine su uključena nova društva:

- Zagrebačke pekare Klara d.d.
- Prehrana trgovina d.d.
- NewMip d.o.o.

Time je Grupa proširila proizvodne i distribucijske kapacitete te ojačala tržišnu poziciju u segmentima mlinsko-pekarske i trgovačke djelatnosti.

### **4. Odobrenje HANFA-e i objava ponude za preuzimanje**

Dana 27. veljače 2025. godine Hrvatska agencija za nadzor financijskih usluga (HANFA) odobrila je objavljivanje ponude Čakovečkih mlinova za preuzimanje društva ZPKL. Objavljena je ponuda u skladu s člankom 27. Zakona o preuzimanju dioničkih društava.

### **5. Izvješće o preuzimanju Zagrebačke pekare Klara d.d.**

Dana 11. travnja 2025. godine nakon provedbe postupka propisanog za ponudu za preuzimanje dionica, Čakovečki mlinovi objavljuju izvješće o preuzimanju dionica ZPKL, koje je dostavljeno HANFA-i, Zagrebačkoj burzi i HINA-i.

### **6. Kupoprodaja dionica i povećanje vlasničkog udjela u ZPKL**

U danima od 15.–16. svibnja 2025. Čakovečki mlinovi sklapaju ugovor s Dragicom Plodinec o kupoprodaji 69.304 redovnih dionica ZPKL, što predstavlja 24,42% temeljnog kapitala. Nakon transakcije, udio društva u ZPKL povećan je na 89,53%.

### **7. Restrukturiranje i ugovori unutar grupacije**

Dana 22. svibnja 2025. objavljena je serija ugovora između povezanih društava, uključujući podjelu i preuzimanje poslovnih cjelina između NewMip d.o.o., Čakovečkih mlinova d.d., Zagrebačkih pekarni Klara d.d., kao i pripajanje društva Prehrana Trgovina d.d. društvu Trgovina Krk d.d., sve s ciljem integracije mlinarske, pekarske i trgovačke djelatnosti unutar grupacije.

## **8. Isplata Dividendi**

U 2025. godini društvo Čakovečki mlinovi d.d. je isplatilo dvije dividende, ukupne vrijednosti 13.052.100,00 eura:

Prva dividenda isplaćena je sukladno odluci Glavne skupštine Društva održane 15. siječnja 2025. godine, temeljem koje odluke je odobrena isplata dividende u iznosu od 0,49 eura po dionici. Dioničarima Društva dividenda je isplaćena iz zadržane dobiti ostvarene u 2018., 2019. i 2020. godini. Na ime predmetne dividende Društvo je isplatilo ukupan iznos od 5.042.100,00 eura. Dividenda je isplaćena 30. siječnja 2025. godine.

Druga dividenda isplaćena je sukladno odluci Glavne skupštine Društva održane 18. kolovoza 2025. godine, temeljem koje odluke je odobrena isplata dividende u iznosu od 0,50 eura po dionici. Dioničarima Društva isplaćena je dividenda iz dijela neto dobiti ostvarene u 2024. godini. Na ime dividende Društvo je isplatio ukupan iznos od 8.010.000,00 eura. Dividenda je isplaćena 18. rujna 2025. godine.

Tijekom 2025. godine Društvo NewMip d.o.o. isplatilo je dividendu iz dobiti za 2024. godinu u iznosu od 2.459.000 eura MLIN I PEKARAMA d.o.o.

## **9. Izmjene Statuta Društva**

Dana 15. siječnja 2025.g. Glavna skupština Društva donijela je odluku o izmjeni većeg dijela statutarnih odredbi temeljnog akta Društva. Ključne izmjene: povećan je temeljni kapital na 21.262.193,93 eur te je broj dionica utvrđen na 16.020.000 redovnih dionica na ime, bez nominalne vrijednosti, uz potvrdu nematerijaliziranog oblika; revidiran je i moderniziran predmet poslovanja, osigurana je mogućnost imenovanja većeg broja članova Uprave (3 – 5), precizirana su pravila rada i zastupanja Uprave te je znatno proširen skup poslova za koje je Upravi potrebna prethodna suglasnost Nadzornog odbora. Za dva člana Nadzornog odbora osigurana je posebno pravo imenovanja za određene dioničare; dioničarima se osigurava mogućnost elektroničkog sudjelovanja/glasanja na glavnim skupštinama, a za ključne korporativne odluke propisana je kvalificirana većina od 85% zastupljenog kapitala; uvedena je nova politika dobiti: najmanje 50% raspoložive neto konsolidirane dobiti dioničarima (2023.–2030. uz najmanje 0,50 EUR po dionici, s dopunom iz zadržane dobiti po potrebi) te mogućnost isplate predujma dividende do polovice prošlogodišnje dobiti.

Ovi događaji obilježili su 2025. godinu kao razdoblje intenzivnog širenja, konsolidacije i jačanja korporativne strukture Grupe Čakovečki mlinovi, uz značajan rast poslovnih rezultata i učvršćivanje pozicije među vodećim prehrambeno-trgovačkim sustavima u Hrvatskoj.

### KLJUČNI FINANCIJSKI POKAZATELJI GRUPE

<b>RAČUN DOBITI I GUBITKA</b> (u milijunima eura)	<b>1.-12. 2025.</b>	<b>1.-12. 2024.</b>	<b>1.-12. 2025./1.-12. 2024.</b>
<b>Prihodi od prodaje</b>	397,9	200,4	98,5%
Operativni troškovi, neto	366,9	187,2	96,0%
<b>EBITDA</b>	31,07	13,3	134,5%
<b>Normalizirana EBITDA</b>	22,51	14,9	51,4%
Amortizacija	15,7	7,3	116,7%
<b>EBIT</b>	15,3	6,0	155,9%
Neto financijski rezultat	1,9	2,2	-13,0%
<b>Neto dobit (gubitak)</b>	14,3	6,8	109,6%
<b>Profitne marže</b>			
EBITDA marža	7,8%	6,6%	1,2 pb
<b>Normalizirana EBITDA marža</b>	5,7%	7,4%	-1,8 pb
EBIT marža	3,9%	3,0%	0,9 pb
<b>Neto profitna marža</b>	3,6%	3,4%	0,2 pb
<b>BILANCA</b> (u milijunima eura)			
	<b>31.12.2025.</b>	<b>31.12.2024.</b>	<b>31.12.2025./31.12.2024.</b>
Neto dug (novac)	25,7	-20,6	-225,1%
Kapital i rezerve	140,8	87,6	60,8%
Neto radni kapital	39,7	23,7	67,4%
<b>NOVČANI TIJEKOVI</b> (u milijunima eura)			
	<b>1.-12. 2025.</b>	<b>1.-12. 2024.</b>	<b>1.-12. 2025./1.-12. 2024.</b>
Neto novčani tokovi od poslovnih akt.	37,7	12,8	193,9%
Kapitalna ulaganja (CapEx)	27,0	5,4	399,5%
Novčani izdaci za isplatu dividendi	15,5	2,3	574,9%
Porez na dobit	3,0	1,4	113,6%

1 Operativni troškovi, neto uključuju poslovne rashode umanjene za amortizaciju, ostale poslovne prihode i prihode na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga; detaljan izračun prikazan je pod Operativni troškovi ovog dijela izvješća.

2 EBITDA (eng. earnings before interest, taxes, depreciation and amortization) predstavlja operativnu dobit prije amortizacije; računata kao poslovni prihodi – poslovni rashodi + amortizacija.

3 Normalizacija podrazumijeva prilagodbu za jednokratne stavke; detaljan izračun prikazan je pod Normalizacija EBITDA-e ovog dijela izvješća.

4 EBIT (eng. earnings before interest and taxes) predstavlja operativnu dobit; računata kao poslovni prihodi – poslovni rashodi.

5 Neto financijski rezultat računat je kao financijski prihodi + udio u dobiti pridruženog društva (NTL) – financijski rashodi.

6 Profitne marže računane su na bazi prihoda od prodaje.

7 Neto dug (novac) uključuje dugoročne i kratkoročne financijske obveze umanjene za novac i novčane ekvivalente te depozite kod banaka. Depoziti kod banaka uključeni su u neto dug neovisno o roku dospijanja jer su dostupni na poziv.

8 Neto radni kapital uključuje zalihe uvećane za kratkotrajna potraživanja od kupaca i umanjene za kratkoročne obveze prema dobavljačima i za predujmove.

9 CapEx (eng. capital expenditures) predstavlja novčane izdatke za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine.

Napomena: Iznosi u ovom dijelu kao i u ostatku izvješća zaokruženi su na jednu decimalu.

## SAŽETAK REZULTATA GRUPE

U 2025. godini Grupa Čakovečki mlinovi ostvarila je:

- 397,9 milijuna eura prihoda od prodaje,
- 22,5 milijuna eura normalizirane EBITDA-e,
- 14,3 milijuna eura neto dobiti.

Ukupni prihodi od prodaje porasli su za 98,5% odnosno 197,5 milijuna eura u odnosu na isto razdoblje prethodne godine.

Najveći doprinos rastu ostvario je segment Maloprodaje, čiji su prihodi porasli za 98,2% ili 156,3 milijuna eura.

Segment Trgovine, kao najveći poslovni segment Grupe, ostvario je 331,6 milijuna eura prihoda ili 83,3% ukupnih prihoda Grupe, uz 15,7 milijuna eura normalizirane EBITDA-e.

Neto operativni troškovi povećani su za 96,0% ili 179,7 milijuna eura, što je najvećim dijelom posljedica konsolidacije novih društava u sastav Grupe.

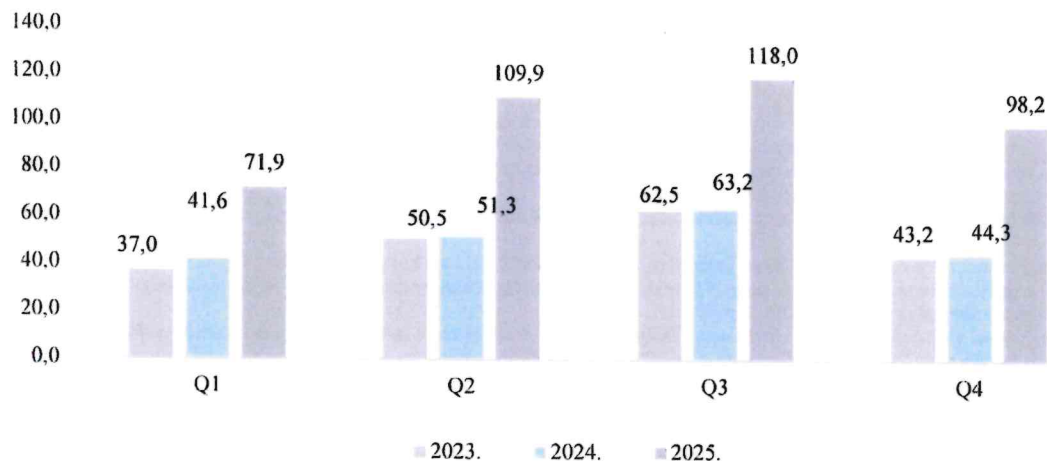
Na razini Grupe, normalizirana EBITDA povećana je za 7,6 milijuna eura, dok je neto dobit porasla za 7,5 milijuna eura u odnosu na 2024.

Zabilježen je porast normalizirane EBITDA marže s 6,6% na 7,8%, te porast neto profitne marže s 3,4% na 3,6%.

## PRIKAZ POSLOVANJA GRUPE PO KVARTALIMA

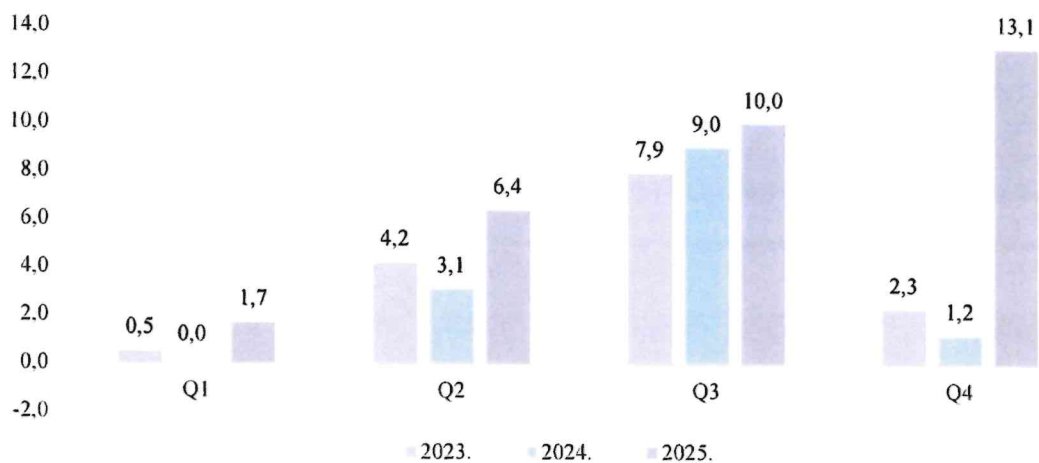
### Prihodi od prodaje Grupe

(u mil. eura)



### EBITDA Grupe

(u mil. eura)



Napomena: Podaci za četvrti kvartal izračunati su na bazi revidiranih (ukoliko su dostupni) godišnjih financijskih izvještaja i nerevidiranih tromjesečnih financijskih izvještaja za prvi, drugi i treći kvartal.

Grupa Čakovečki mlinovi ima karakterističnu sezonalnost poslovanja ovisnu o prilikama u hrvatskom turizmu i s obzirom na nove članice Grupacije koje su utjecale na poboljšanje prihodovne baze.

**PRIHODI OD PRODAJE**

<b>PRIHODI OD PRODAJE PO SEGMENTIMA</b>					
	<b>1.-12. 2025.</b>	<b>% prihoda od prodaje</b>	<b>1.-12. 2024.</b>	<b>% prihoda od prodaje</b>	<b>1.-12. 2025./ 1.-12. 2024.</b>
<b>(u milijunima eura)</b>					
Trgovina	331,6	83,3%	175,3	87,4%	89,2%
Prehrana	66,4	16,7%	25,2	12,6%	163,3%
<b>Konsolidirani prihodi od prodaje</b>	<b>397,9</b>	<b>100,0%</b>	<b>200,4</b>	<b>100,0%</b>	<b>98,5%</b>

Napomena: Podaci su prezentirani na konsolidiranoj osnovi.

<b>LFL<sup>1</sup> RAST MALOPRODAJE</b>			
	<b>1.-12. 2025.</b>	<b>1.-12. 2024.</b>	<b>1.-12. 2025./ 1.-12. 2024.</b>
<b>(u milijunima eura)</b>			
Prihodi od prodaje robe – Trgovina	328,8	174,8	88,1%
Prihodi od prodaje robe - Maloprodaja	314,1	160,7	95,4%
<b>Prihodi od prodaje robe - Maloprodaja - LFL</b>	<b>163,5</b>	<b>154,7</b>	<b>5,7%</b>

<sup>1</sup> Prihodi na usporednoj bazi (eng. like-for-like, LFL) odnose se na prodavaonice koje su poslovale u cijela oba usporedna razdoblja.  
 Napomena: Podaci su prezentirani na konsolidiranoj osnovi.

Ukupno gledano, značajan rast prihoda u 2025. godini potvrđuje uspješnost strateških akvizicija i integracija unutar Grupe Čakovečki mlinovi te jačanje njezine tržišne pozicije u prehrambeno-trgovačkom sektoru.

### OPERATIVNI TROŠKOVI

(u milijunima eura)	1.-12. 2025.	% prihoda od prodaje	1.-12. 2024.	% prihoda od prodaje	1.-12. 2025./ 1.-12. 2024.
Troškovi sirovine, materijala, energije te promjena vrijed. zaliha	40,7	10,2%	23,0	11,5%	77,0%
Troškovi prodane robe, neto <sup>1</sup>	216,1	54,3%	113,9	56,8%	89,7%
Ostali vanjski troškovi	17,4	4,4%	8,0	4,0%	117,8%
Troškovi osoblja <sup>2</sup>	92,3	23,2%	38,3	19,1%	141,0%
Ostali troškovi	5,6	1,4%	2,7	1,3%	108,9%
Ostali poslovni rashodi (prihodi) <sup>3</sup>	-7,0	-1,77%	1,1	0,6%	-726,0%
<b>Operativni troškovi, neto</b>	<b>366,9</b>	<b>92,2%</b>	<b>187,2</b>	<b>93,4%</b>	<b>96,0%</b>

<sup>1</sup> Troškovi prodane robe umanjeni za prihode od naknadno odobrenih rabata i marketinških usluga.

<sup>2</sup> Troškovi osoblja uključuju neto plaće, poreze i doprinose iz plaća, doprinose na plaće te isplaćene neoporezive primitke zaposlenih.

<sup>3</sup> Ostali poslovni rashodi umanjeni za: isplaćene neoporezive primitke zaposlenih, ostale poslovne prihode bez prihoda od naknadno odobrenih rabata i marketinških usluga te za prihode na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga.

Na dan 31. prosinca 2025. godine, Grupa je zapošljavala 4.855 djelatnika (2024.: 2.292), dok je prosječan broj zaposlenih na bazi sati rada u 2025. godini iznosio 4.108 djelatnika (2024.: 2.072).

Ovakav rast zaposlenosti i troškova odražava značajnu ekspanziju Grupe te uspješnu integraciju novih poslovnih subjekata, uz istovremeno prilagođavanje rastućim troškovima rada na tržištu.

## EBITDA

EBITDA PO SEGMENTIMA (u milijunima eura)	1.-12. 2025.			1.-12. 2024.		
	GRUPA	TRGOVINA	PREHRANA	GRUPA	TRGOVINA	PREHRANA
Kons. prihodi od prodaje	397,9	331,6	66,4	200,4	175,3	25,2
EBITDA	31,1	16,2	14,9	13,3	10,4	2,9
EBITDA marža	7,8%	4,9%	22,4%	6,6%	5,9%	11,3%
Normalizirana EBITDA <sup>1</sup>	22,5	15,7	6,9	14,9	11,6	3,3
Normaliz. EBITDA marža	5,7%	4,7%	10,3%	7,4%	6,6%	12,9%

<sup>1</sup> Normalizacija podrazumijeva prilagodbu za materijalne jednokratne stavke; detaljan izračun prikazan je pod Normalizacija EBITDA-e ovog dijela izvješća.

Napomena: Podaci su prezentirani na konsolidiranoj osnovi.

Normalizirana EBITDA marža segmenta Trgovine iznosi 4,7% (2024: 6,6%), što ukazuje na blago smanjenje profitabilnosti uslijed rasta troškova poslovanja i troškovne integracije novih članica, unatoč značajnom povećanju obujma poslovanja.

Ostvareni rezultati potvrđuju stabilan operativni rast Grupe, uz zadržavanje pozitivne profitabilnosti u razdoblju intenzivnog širenja i restrukturiranja.

## Normalizacija EBITDA-e

NORMALIZACIJA EBITDA-e (u milijunima eura)	1.-12. 2025.			1.-12. 2024.		
	GRUPA	TRGOVINA	PREHRANA	GRUPA	TRGOVINA	PREHRANA
EBITDA	31,1	16,2	14,9	13,3	10,4	2,9
Troškovi intelektualnih usluga	0,2	0,0	0,2	0,5	0,3	0,2
Bonusi po ugovornim odnosima	0,0	0,0	0,0	0,6	0,4	0,2
Ostali jednokratni rashodi (prihodi), neto	-8,8	-0,5	-8,3	0,5	0,5	0,0
Normalizirana EBITDA	22,5	15,7	6,9	14,9	11,6	3,3

Napomena: Pojam 'neto' podrazumijeva da je pojedina stavka prihoda netirana usporedivom stavkom rashoda.

Osim izvještavanja o alternativnim (ne-MSFI) mjerama uspješnosti poslovanja poput EBITDA-e, Grupa objavljuje utjecaj jednokratnih stavki kako bi postigla višu razinu transparentnosti svojih uobičajenih poslovnih aktivnosti. Jednokratnim stavkama smatraju se one stavke koje se ne pojavljuju redovno i imaju značajan utjecaj na rezultat U 2025. godini Grupa je zabilježila 8,56 milijuna eura jednokratnih troškova (2024.: 1,61 milijuna eura).

### **NETO DOBIT**

U 2025. godini Grupa Čakovečki mlinovi ostvarila je neto dobit u iznosu od 14,3 milijuna eura, što predstavlja povećanje od 7,5 milijuna eura u odnosu na 2024. godinu.

Ostvareni rast neto dobiti rezultat je pozitivnih učinaka konsolidacije novih članica Grupe, rasta prihoda od prodaje te učinkovitog upravljanja operativnim troškovima, unatoč pritiscima na marže i rastu troškova rada u 2025. godini.

### **NETO DUG**

<b>(u milijunima eura)</b>	<b>31.12.2025.</b>	<b>31.12.2024.</b>	<b>31.12.2025./ 31.12.2024.</b>
Dugoročne obveze po primljenim kreditima	2,0	0,0	-
Dugoročne obveze po najmovima	14,3	2,7	431,6%
Kratkoročne obveze po primljenim kreditima	6,2	4,2	47,5%
Kratkoročne obveze po najmovima	6,0	1,4	315,6%
Dani zajmovi, depoziti i slično	-6,4	0,0	14983,9%
Novac u banci i blagajni	-14,2	-28,8	-50,8%
<b>Neto dug (novac)</b>	<b>8,0</b>	<b>-20,6</b>	<b>-138,7%</b>

Pad neto novčane pozicije posljedica je povećanih investicijskih aktivnosti, uključivanja novih članica u konsolidaciju, te rasta obveza po najmovima i kreditima uslijed širenja poslovanja Grupe.

## NOVČANI TIJEKOVI

U 2025. godini, Grupa Čakovečki mlinovi ostvarila je 37,7 milijuna eura neto novčanih tijekova iz poslovnih aktivnosti što je više od ostvarene EBITDA-e.

NOVČANI TIJEKOVI (u milijunima eura)	1.-12. 2025.	1.-12. 2024.	1.-12. 2025./ 12. 2024.
Neto novčani tokovi od poslovnih akt.	37,7	12,8	193,9%
Kapitalna ulaganja (CapEx)	27,0	5,4	399,3%
Novčani izdaci za isplatu dividendi	15,5	2,3	574,9%
Porez na dobit	3,0	1,4	113,6%

Kapitalna ulaganja Grupe u 2025. godini iznosila su 27,0 milijuna eura, što je više nego u odnosu na 2024. godinu (5,4 milijuna eura).

Ovi pokazatelji potvrđuju da Grupa nastavlja s intenzivnim ulaganjem u razvoj i širenje poslovanja, uz zdravu novčanu likvidnost i pozitivne novčane tokove iz osnovne djelatnosti, što osigurava stabilnu osnovu za daljnji rast.

## NETO RADNI KAPITAL

NETO RADNI KAPITAL			
(u milijunima eura)	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025./ 31.12.2024.
Zalihe	46,1	25,8	78,9%
Kratkotrajna potraživanja od kupaca	19,5	8,1	141,2%
Kratkoročne obveze prema dobavljačima	-26,0	-10,2	155,3%
<b>Neto radni kapital</b>	<b>39,7</b>	<b>23,7</b>	<b>67,4%</b>

Povećanje neto radnog kapitala posljedica je uključivanja novih članica u konsolidaciju.

## VREDNOVANJE GRUPE ČAKOVEČKI MLINOVI

KLJUČNI POKAZATELJI VREDNOVANJA DIONICE CKML			
(u milijunima eura)	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025./ 31.12.2024.
Cijena po dionici (PPS, u eurima) <sup>1</sup>	11,0	10,6	3,8%
Tržišna kapitalizacija <sup>2</sup>	176,2	109,1	61,6%
EV <sup>3</sup>	202,2	84,7	138,8%

<sup>1</sup> Cijena po dionici (eng. price per share, PPS) predstavljena je referentnom cijenom na Zagrebačkoj burzi, odnosno prosječnom cijenom vaganom količinom protrgovanih dionica kao boljim predstavnikom cijene s obzirom na nisku likvidnost dionice CKML.

<sup>2</sup> Tržišna kapitalizacija predstavlja tržišnu vrijednost dioničkog kapitala na burzi; računata kao umnožak broja dionica (16.020.000) i cijene po dionici.

<sup>3</sup> EV (eng. enterprise value) predstavlja vrijednost poslovanja; računata kao tržišna kapitalizacija + neto dug (novac) + manjinski interes.

## 2. OČEKIVANI RAZVOJ POSLOVANJA U 2026. GODINI

Prognoze za 2026. godinu temelje se na očekivanom postupnom usporavanju gospodarske ekspanzije u Hrvatskoj i europodručju, uz i dalje izražene geopolitičke rizike te umjeren rast domaće potražnje. Prema ažuriranim projekcijama, hrvatsko gospodarstvo trebalo bi u 2026. godini porasti između 2,8 % i 2,9 %, što predstavlja blago usporavanje u odnosu na 2025. godinu, ali i dalje označava relativno solidan tempo rasta. Uprava matice Grupe tijekom 2026. godine nastavit će provoditi strateške aktivnosti usmjerene na konsolidaciju poslovanja unutar Grupe MIP i Grupe Čakovečki mlinovi te na povećanje operativne učinkovitosti i konkurentnosti. Daljnje jačanje tržišne pozicije očekuje se kroz optimizaciju troškova, modernizaciju poslovnih procesa i širenje baze klijenata na domaćem i međunarodnom tržištu, uz naglasak na jačanje izvozne orijentacije.

Poslovanje Grupe u 2026. godini ostat će pod utjecajem međunarodnih kretanja, osobito u kontekstu trgovinskih napetosti, kretanja cijena energenata i dinamike inflacije. Grupa će stoga nastaviti aktivno upravljati rizicima i pratiti promjene u gospodarskom okruženju.

Na dan izdavanja ovog izvještaja, Grupa raspoloživo ima dostatnom likvidnošću za uredno podmirivanje svih dospjelih obveza, te se financijski izvještaji sastavljaju pod pretpostavkom vremenski neograničenog nastavka poslovanja.

### *Opće gospodarsko okruženje*

Prema najnovijim projekcijama HNB-a i Europske komisije, inflacija u Hrvatskoj u 2026. godini trebala bi usporiti na oko 3,1 %, odnosno 2,8 % prema metodologiji Europske komisije, što ukazuje na postupno slabljenje inflacijskih pritisaka nakon induciranog rasta cijena u prethodnim godinama.

Usporavanje inflacije posljedica je slabljenja osnovnih inflacijskih čimbenika, uključujući sporiji rast cijena hrane i stabilizaciju troškova energenata. Istovremeno, nastavak rasta plaća i niska nezaposlenost (oko 4,5 %) i dalje će podupirati potrošnju kućanstava.

Investicijska aktivnost u 2026. ostat će potaknuta daljnjim korištenjem fondova EU-a, iako uz blaže stope rasta u odnosu na razdoblje snažne investicijske ekspanzije 2022.–2024. godine.

Očekuje se i nastavak rasta izvoza roba, dok će izvoz usluga ostati umjeren zbog i dalje narušene cjenovne konkurentnosti turizma.

Doprinosi neto izvoza BDP-u vjerojatno će i dalje biti negativan zbog rasta potrošnje stanovništva u inozemstvu i snažnog uvoza usluga.

### *Utjecaj rata u Ukrajini i Bliskom istoku*

Produženi sukobi u Ukrajini i na Bliskom istoku i dalje predstavljaju značajne negativne rizike globalnim i europskim gospodarskim kretanjima. Ovi rizici uključuju potencijalne poremećaje u opskrbnim lancima, nestabilnost cijena energenata i povećane izdatke za obranu, što bi moglo utjecati na investicije i troškove poslovanja.

Hrvatska ostaje relativno slabo izložena izravnim trgovinskim učincima sukoba, dok neizravni efekti kroz kretanje cijena energenata i sirovina i dalje ostaju prisutni.

Grupa ni u ovoj godini nema nikakvu poslovnu izloženost prema društvima iz Rusije, Bjelorusije ili Ukrajine, kao niti vlasničke poveznice s tim tržištima. Rizici povezani s geopolitičkim kretanjima kontinuirano se prate i ocjenjuju, uz procjenu da ne postoje prijetnje stabilnosti poslovanja Grupe.

### *Državne mjere kontrole cijena*

Tijekom 2026. godine očekuje se nastavak određenih državnih intervencija u segmentu cijena osnovnih prehrambenih proizvoda, energenata i usluga, osobito u kontekstu stabilizacije inflacije. S obzirom na slične

mehanizme primijenjene u 2025. godini, moguće je da će mjere utjecati na marže i cjenovne strategije u maloprodaji i prerađivačkom sektoru.

Ograničavanje cijena određenih prehrambenih artikala moglo bi i dalje ograničiti fleksibilnost Grupe u formiranju cijena, posebno u segmentu brašna, pekarskih proizvoda i drugih osnovnih prehrambenih artikala. Uprava će nastaviti kompenzirati negativne efekte kroz optimizaciju poslovanja, racionalizaciju troškova i prilagodbu cijena u asortimanu koji nije reguliran.

**ČAKOVEČKI MLINOVI D.D.**

**KONSOLIDIRANI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI  
ZA 2025. GODINU**

**IZJAVA OSOBA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA  
IZDAVATELJA ČAKOVEČKI MLINOVI D.D. ZA 2025. GODINU**

Temeljem odredbi članka 468. Zakona o tržištu kapitala Predsjednik Uprave Društva, Mario Sedlaček te članovi Uprave, Krešimir Kvaternik i Franjo Plodinec daju izjavu:

Prema našem najboljem saznanju:

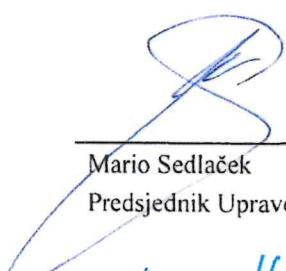
- Konsolidirani financijski izvještaji za 2025. godinu, sastavljeni su uz primjenu odgovarajućih standarda financijskog izvještavanja, daju istinit i objektivan prikaz imovine i obveza, financijskog položaja, dobiti ili gubitka izdavatelja i društava uključenih u konsolidaciju kao cjeline.

- Konsolidirani izvještaj rukovodstva za četvrto tromjesečje 2025. godine odnosno za 2025. godinu sadrži objektivan prikaz razvoja i rezultata poslovanja i položaja izdavatelja i društava uključenih u konsolidaciju kao cjeline, uz opis najznačajnijih rizika i neizvjesnosti kojima su izloženi.

Konsolidirani financijski izvještaji za 2025. godinu nisu revidirani.

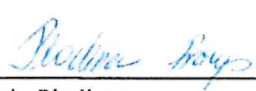
U Čakovcu, 27. veljače 2026. godine.

Za Čakovečke mlinove d.d.:



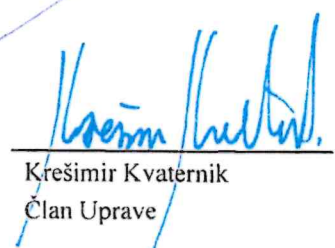
---

Mario Sedlaček  
Predsjednik Uprave



---

Franjo Plodinec  
Član Uprave



---

Krešimir Kvaternik  
Član Uprave

	1.-12. 2025. u '000 EUR	1.-12. 2024. u '000 EUR	10.-12. 2025. u '000 EUR	10.-12. 2024. u '000 EUR
Prihodi od prodaje	397.942	200.450	98.222	44.327
Ostali poslovni prihodi	29.332	6.673	15.875	2.373
<b>Poslovni prihodi</b>	<b>427.275</b>	<b>207.123</b>	<b>114.097</b>	<b>46.700</b>
Promjena vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	328	163	(212)	200
Troškovi sirovina i materijala	(41.004)	(23.149)	(10.165)	(5.693)
Troškovi prodane robe	(234.839)	(120.026)	(56.530)	(25.599)
Ostali vanjski troškovi	(17.362)	(7.970)	(2.821)	(2.446)
Troškovi osoblja	(79.069)	(33.345)	(20.976)	(8.336)
Amortizacija	(15.721)	(7.254)	(5.212)	(1.776)
Ostali troškovi	(18.769)	(7.600)	(7.364)	(2.487)
Vrijednosna usklađenja	(64)	(154)	(35)	(154)
Rezerviranja	(1.895)	(119)	(1.891)	(119)
Ostali poslovni rashodi	(3.534)	(1.672)	(1.349)	(864)
<b>Poslovni rashodi</b>	<b>(411.928)</b>	<b>(201.126)</b>	<b>(106.555)</b>	<b>(47.274)</b>
<b>Operativna dobit</b>	<b>15.347</b>	<b>5.997</b>	<b>7.542</b>	<b>(574)</b>
Financijski prihodi	1.193	1.066	75	233
Financijski rashodi	(865)	(137)	(399)	(51)
<b>Neto financijski rezultat</b>	<b>327</b>	<b>929</b>	<b>(324)</b>	<b>181</b>
<b>Udio u dobiti pridruženog društva</b>	<b>1.600</b>	<b>1.287</b>	<b>358</b>	<b>185</b>
Dobit prije oporezivanja	17.274	8.213	7.576	(207)
Porez na dobit	(3.007)	(1.407)	(1.739)	(139)
<b>Neto dobit</b>	<b>14.268</b>	<b>6.806</b>	<b>5.837</b>	<b>(346)</b>
<b>Pripisivo:</b>				
Dioničarima Društva	14.096	6.763	6.047	(382)
Vlasnicima nekontrolirajućih udjela	172	42	43	35

	31.12.2025. u '000 EUR	31.12.2024. u '000 EUR
<b>Imovina</b>		
<b>Dugotrajna imovina</b>		
Nematerijalna imovina	13.449	72
Materijalna imovina	103.009	37.786
Ulaganja u nekretnine	1.360	481
Ulaganja u pridružena društva	11.256	9.078
Financijska imovina	14.116	1.799
Potraživanja	-	0
Odgođena porezna imovina	322	320
	143.514	49.537
<b>Kratkotrajna imovina</b>		
Zalihe	46.140	25.786
Potraživanja	23.663	8.995
Financijska imovina	7.505	81
Novac u banci i blagajni	8.756	28.833
	86.065	63.694
<b>UKUPNO AKTIVA</b>	<b>229.578</b>	<b>113.231</b>
<b>Kapital i rezerve</b>		
Temeljni kapital	21.262	13.657
Kapitalne rezerve	54.909	-
Rezerve iz dobiti	1.650	3.132
Revalorizacijske rezerve	-	-
Rezerve fer vrijednosti	3.283	2.990
Zadržana dobit	59.482	71.615
	140.587	91.394
Vlasnicima nekontrolirajućih udjela	256	(3.823)
Ukupno kapital	140.844	87.571
<b>Obveze</b>		
<b>Dugoročne obveze</b>		
Rezerviranja	4.210	1.421
Obveze za zajmove, depozite, najmove i slično	14.891	2.699
Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	4.095	-
Ostale dugoročne obveze	542	-
Odgođena porezna obveza	3.074	656
	26.813	4.776
<b>Kratkoročne obveze</b>		
Obveze za zajmove, depozite, najmove i slično	11.909,5	5.610
Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	11.062,1	-
Obveze za predujmove	36	64
Obveze prema dobavljačima	25.951,2	10.164
Obveze prema zaposlenima	5.170,6	2.078
Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	5.463,5	2.409
Obveze s osnove udjela u rezultatu	28	29
Ostale kratkoročne obveze	2.301,0	530
Rezerviranja - kratkoročno	0	-
	61.922	20.884
<b>UKUPNO PASIVA</b>	<b>229.578</b>	<b>113.231</b>

ČAKOVEČKI MLINOVI D.D.

KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA VLASNIČKE GLAVNICE ZA 2025. GODINU

	Temeljni kapital u '000 EUR	Kapitalne rezerve u '000 EUR	Zakonske rezerve u '000 EUR	Ostale rezerve u '000 EUR	Revalor. rezerve u '000 EUR	Rezerve fer vrijednosti u '000 EUR	Zadržana dobit u '000 EUR	Ukupno u '000 EUR	Nekontrolirajući udjeli u '000 EUR	Ukupno u '000 EUR
<b>Stanje 1.1.2024.</b>	<b>13.657</b>	<b>0</b>	<b>683</b>	<b>2.563</b>	<b>2.869</b>	<b>65.766</b>	<b>114</b>	<b>85.538</b>	<b>-3.865</b>	<b>81.673</b>
Prijenos na zadržanu dobit	-	-	-	-114	-	-	114	6.764	42	6.806
Dobit/(gubitak) poslovne godine	-	-	-	-	-	-	6.764	6.764	42	6.806
Ostala sveobuhvatna dobit	-	-	-	-	121	121	-	121	-	121
<b>Ukupna sveobuhvatna dobit/(gubitak)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-114</b>	<b>121</b>	<b>121</b>	<b>6.878</b>	<b>6.885</b>	<b>42</b>	<b>6.927</b>
Ostale nevlasničke promjene kapitala	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividenda	-	-	-	-	-	-	-1.029	-1.029	-	-1.029
Prijenos u pozicije rezervi po godišnjem rasporedu	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Stanje 31.12.2024.</b>	<b>13.657</b>	<b>0</b>	<b>683</b>	<b>2.449</b>	<b>2.990</b>	<b>71.615</b>	<b>71.615</b>	<b>91.394</b>	<b>-3.823</b>	<b>87.571</b>
<b>Stanje 1.1.2025.</b>	<b>13.657</b>	<b>0</b>	<b>683</b>	<b>2.449</b>	<b>2.990</b>	<b>71.615</b>	<b>71.615</b>	<b>91.394</b>	<b>-3.823</b>	<b>87.571</b>
Dobit/(gubitak) poslovne godine	-	-	-	-	-	0	0	0	-1	-1
Ostala sveobuhvatna dobit	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Ukupna sveobuhvatna dobit/(gubitak)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>	<b>-1</b>
Uplate članova/dioničara	7.605	54.909	-	-	-	-	-	62.514	-	62.514
Ostale nevlasničke promjene kapitala	-	-	-	-	-	140	140	140	2.832	2.972
Promjene reval. rezervi dug. materijalne i nematerijalne imovine	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ostale raspodjele	-	-	-	-	-	-	-33.095	-33.095	-	-33.095
Dividenda	-	-	-	-	-	-	-15.511	-15.511	-	-15.511
<b>Stanje 31.12.2025.</b>	<b>21.262</b>	<b>54.909</b>	<b>683</b>	<b>2.449</b>	<b>0</b>	<b>2.990</b>	<b>23.149</b>	<b>105.443</b>	<b>-992</b>	<b>104.450</b>

	1.-12. 2025. u '000 EUR	1.-12. 2024. u '000 EUR
<b>NOVČANI TOK OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Dobit prije oporezivanja	17.274	8.274
Usklađenja:		
Amortizacija	15.721	7.254
Dobici i gubici od prodaje i vrijednosna usklađenja dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	-	(47)
Dobici i gubici od prodaje i nerealizirani dobici i gubici i vrijednosno usklađenje financijske imovine	-	-
Vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca i zaliha	-	-
Udio u dobiti pridruženog društva	-	(1.341)
Prihodi od kamata i dividendi	(2.793)	(627)
Rashodi od kamata	865	136
Rezerviranja	2.790	129
Tečajne razlike (nerealizirane)	-	-
Ostala usklađenja za nenovčane transakcije i nerealizirane dobitke i gubitke	(1.075)	92
<b>Povećanje ili smanjenje novčanih tokova prije promjena u radnom kapitalu</b>	<b>32.782</b>	<b>13.870</b>
<b>Promjene u radnom kapitalu</b>	<b>8.123</b>	<b>678</b>
Povećanje ili smanjenje kratkoročnih obveza	43.113	157
Povećanje ili smanjenje kratkotrajnih potraživanja	(14.635)	(17)
Povećanje ili smanjenje zaliha	(20.355)	537
Ostala povećanja ili smanjenje radnog kapitala	(0)	-
<b>Novac iz poslovanja</b>	<b>40.905</b>	<b>14.547</b>
Novčani izdaci za kamate	(865)	(136)
Plaćeni porez na dobit	(2.367)	(1.595)
Novčani primici od naplate ranije ispravljenih potraživanja	-	-
<b>NETO NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>	<b>37.673</b>	<b>12.816</b>
<b>NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>		
Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	102	66
Novčani primici od prodaje financijskih instrumenata	-	-
Novčani primici od kamata	645	940
Novčani primici od dividendi	-	124
Novčani primici s osnove povrata danih zajmova i štednih uloga	-	15
Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	547	-
Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	(27.027)	(5.410)
Novčani izdaci za stjecanje financijskih instrumenata	-	-
Novčani izdaci s osnove danih zajmova i štednih uloga za razdoblje	(7.424)	(145)
Stjecanje ovisnog društva, umanjeno za stečeni novac	-	-
Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	(26.253)	-
<b>NETO NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>	<b>(59.410)</b>	<b>(4.411)</b>

**NOVČANI TOKOVI OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI**

Novčani primici od glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi i dužničkih financijskih dokumenata	19.247	-
Ostali novčani primici od financijskih aktivnosti	-	-
Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi i dužničkih financijskih instrumenata	(2.075)	(1.029)
Novčani izdaci za financijski najam	-	(2.298)
Novčani izdaci za isplatu dividendi	(15.511)	-
Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti	-	-
<b>NETO NOVČANI TOKOVI OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI</b>	<b>1.661</b>	<b>(3.327)</b>
<b>UKUPNI NETO NOVČANI TOK</b>	<b>(20.077)</b>	<b>5.079</b>
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja	28.833	23.754
Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja	8.756	28.833

### **BILJEŠKA 1 – OPĆI PODACI**

Društvo Čakovečki mlinovi d.d. Čakovec, Mlinska ulica 1 (u daljnjem tekstu: Društvo) uskladilo je opće akte sa Zakonom o trgovačkim društvima te je na osnovu istih Trgovački sud u Varaždinu Rješenjem Tt-95/482-2 dana 4. prosinca 1995. godine upisao Društvo u sudski registar. Država osnivanja društva: Hrvatska, MB društva: 03108414 OIB društva: 20262622069.

Temeljni kapital Društva na dan izdavanja ovog izvještaja iznosi 21.262.193,93 EUR, uplaćen je u cijelosti i podijeljen je na 16.020.000 redovnih nematerijaliziranih dionica na ime koje kotiraju na Službenom tržištu Zagrebačke burze pod oznakom CKML-R-A.

S aspekta odredbe članka 475. stavak 3. Zakona o trgovačkim društvima, trgovačko društvo MLIN I PEKARE d.o.o., Sisak, jest neposredno vladajuće društvo u odnosu na Čakovečke mlinove d.d., a posredno i u odnosu na društva Grupe Čakovečki mlinovi, odnosno njegova ovisna društva, i to društva TRGOVINA KRK d.d., Malinska, RADNIK OPATIJA d.d., Lovran, TRGOCENTAR d.d., Virovitica, ZAGREBAČKE PEKARNE KLARA d.d., Zagreb, PREHRANA TRGOVINA d.d., Zagreb te NewMip d.o.o., Sisak (dalje zajedno: „Grupa Čakovečki mlinovi“ ili „Grupa“) te jedno pridruženo društvo: Narodni trgovački lanac d.o.o. Soblinec. Čakovečki mlinovi d.d. uz nekonsolidirane izvještaje Društva zasebno pripremaju i konsolidirane izvještaje Grupe.

Godišnji konsolidirani financijski izvještaji Grupe Čakovečki mlinovi su dostupni na web stranicama Društva: [www.cak-mlinovi.hr](http://www.cak-mlinovi.hr).

Poslovni računi Društva otvoreni su kod sljedećih banaka:

- HR26 2340 0091 1160 0590 7 u Privrednoj banci d.d. Zagreb
- HR49 2402 0061 1000 3181 7 u Erste&Steiermarkische bank d.d. Rijeka
- HR92 2360 0001 1025 6133 9 u Zagrebačkoj banci d.d. Zagreb
- HR59 2407 0001 1007 4868 6 u OTP banci d.d. Split

## **BILJEŠKA 1 – OPĆI PODACI (NASTAVAK)**

### **ORGANI DRUŠTVA**

Sastav organa Društva na dan 31. prosinca 2025. godine jest kako slijedi.

#### Uprava

- Mario Sedlaček, predsjednik Uprave
- Krešimir Kvaternik, član Uprave
- Franjo Plodinec, član Uprave

#### Nadzorni odbor

- Damir Metelko, predsjednik Nadzornog odbora, neovisni član
- Vesna Butorac, zamjenica predsjednika Nadzornog odbora
- Vanja Kutnjak, član Nadzornog odbora, predstavnik radnika
- Josip Plodinec, član Nadzornog odbora
- Dragica Plodinec, članica Nadzornog odbora
- prof. dr. sc. Mislav Ante Omazić, neovisni član Nadzornog odbora
- Ema Marušić, neovisna članica Nadzornog odbora

#### Revizijski odbor

- Vesna Butorac, predsjednica Revizijskog odbora
- prof. dr. sc. Mislav Ante Omazić, zamjenik predsjednika Revizijskog odbora (neovisni član)
- Damir Metelko, neovisni član
- Vanja Kutnjak, član Revizijskog odbora
- Josip Plodinec, član Revizijskog odbora
- Ema Marušić, neovisni član Revizijskog odbora
- Dragica Plodinec, članica Revizijskog odbora

#### Odbor za imenovanja

- Ema Marušić, predsjednica Odbora za imenovanja, neovisni član
- Damir Metelko, zamjenik predsjednice Odbora za imenovanja, neovisni član
- prof. dr. sc. Mislav Ante Omazić, neovisni član Odbora za imenovanja
- Vesna Butorac, članica Odbora za imenovanja
- Vanja Kutnjak, član Odbora za imenovanja

#### Odbor za primitke

- prof. dr. sc. Mislav Ante Omazić, predsjednik Odbora za primitke, neovisni član
- Vanja Kutnjak, zamjenik predsjednika Odbora za primitke
- Vesna Butorac, članica Odbora za primitke
- Ema Marušić, neovisna članica Odbora za primitke
- Damir Metelko, neovisni član Odbora za primitke

**BILJEŠKA 1 – OPĆI PODACI (NASTAVAK)**

**OVISNA I PRIDRUŽENA DRUŠTVA**

Naziv društva	Sjedište	Osnovna djelatnost	Tip povezanosti	Udio izravne matice u kapitalu / glasačkim pravima 31.12.2025.	Udio izravne matice u kapitalu / glasačkim pravima 31.12.2024.
Radnik Opatija d.d.	Lovran, Hrvatska	Trgovina na malo; Pekarstvo	Neposredno	100%	100%
Trgovina Krk d.d.	Malinska, Hrvatska	Trgovina na malo	Neposredno	87,61%	100%
NewMip d.o.o.	Sisak, Hrvatska	Proizvodnja, Trgovina na veliko i malo	Neposredno	100%	0%
Zagrebačke Pekarne Klara d.d.	Zagreb, Hrvatska	Trgovina na malo; Pekarstvo	Neposredno	95,20%	0%
Trgocentar d.d.	Virovitica, Hrvatska	Iznajmljivanje nekretnina	Posredno	49,55% / 52,03 %	49,55% / 52,03 %
Narodni trgovački lanac d.o.o.	Soblinec, Hrvatska	Trgovina na veliko i malo	Posredno	25%	25%

**BILJEŠKA 2 – SAŽETAK ZNAČAJNIJIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA**

Računovodstvene politike primijenjene pri sastavljanju ovih financijskih izvještaja su Međunarodni standardi financijskog izvještavanja i Računovodstvene politike Čakovečkih mlinova d.d., te su dosljedno primijenjene na sva prikazana razdoblja, osim ako nije drugačije navedeno.

Računovodstvene politike koje su bile primjenjivane pri sastavljanju revidiranih konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja za 2025. godinu nisu mijenjane te su primijenjene i pri sastavljanju ovih konsolidiranih financijskih izvještaja. Navedene računovodstvene politike moguće je pronaći u revidiranim konsolidiranim godišnjim financijskim izvještajima za 2024. godinu, objavljenima na internetskim stranicama Zagrebačke burze ([www.zse.hr](http://www.zse.hr)).



ČAKOVEČKI  
MLINOVI

-1893-

Mlinska ulica 1, 40000 Čakovec, Hrvatska, centrala: 040 375 555, fax: 040 375 558  
e-mail: [mlinovi@cak-mlinovi.hr](mailto:mlinovi@cak-mlinovi.hr), [www.cak-mlinovi.hr](http://www.cak-mlinovi.hr)